

## - COMPÉTENCES DE BASE EN TRANSFERTS MONÉTAIRES POUR LE PERSONNEL PROGRAMME

### Présentation générale du cours

La formation « - Compétences de base en transferts monétaires pour le personnel programme » est une formation de cinq jours destinée au personnel du programme chargé de la conception, de la mise en œuvre et du suivi des programmes intégrant des transferts monétaires.

Ce cours est structuré suivant le cycle de projet et aborde toutes les compétences essentielles requises pour la conception, la mise en œuvre et le suivi des programmes dédiés aux transferts monétaires. Il adopte une perspective technique ou programmatique, et propose des exemples et études de cas issus de secteurs divers.

### Durée du cours

Dispensé en présentiel, le cours dure 5 jours et s'articule autour de 6 Thèmes.

### Principaux acquis d'apprentissage

À la fin de chaque session, les participants pourront :

#### **Thème 1 : Les transferts monétaires : concepts, normes et environnement politique**

- Expliquer comment les transferts monétaires peuvent soutenir les différentes phases d'une intervention humanitaire
- Manier correctement le vocabulaire lié aux transferts monétaires
- Résumer les facteurs clés déterminant la pertinence globale des transferts monétaires dans les interventions humanitaires
- Décrire les étapes clés de l'intégration des transferts monétaires tout au long du cycle de programme
- Démontrer comment les transferts monétaires sont pris en compte dans les principales normes du secteur humanitaire
- Décrire en quelques mots les grandes tendances en matière de politiques et leur influence sur les transferts monétaires

## Thème 2 : Évaluation

- Appliquer le cycle de projet pour évaluer quels efforts devront être déployés pour l'intervention humanitaire
- Intégrer les informations présentant un intérêt pour les transferts monétaires dans la collecte des données destinées à l'évaluation des besoins
- Expliquer l'impact des vulnérabilités sous-jacentes et des vulnérabilités liées à une crise sur les besoins recensés
- Expliquer comment les transferts monétaires contribuent à l'élargissement des programmes axés sur les marchés
- Résumer les principaux concepts se rapportant aux marchés dans les interventions humanitaires
- Établir la différence entre les principaux facteurs susceptibles d'influer sur la performance des marchés et expliquer comment ces facteurs peuvent orienter le choix de l'option d'intervention
- Énumérer les principaux types de données à collecter pour évaluer les performances du marché
- Démontrer pourquoi l'analyse de marché est une étape essentielle dans la formulation de recommandations quant au choix des options d'intervention
- Expliquer les principales actions à intégrer à l'analyse de marché
- Décrire les outils et méthodes communs d'évaluation de marché et les contextes où leur utilisation pourrait être plus appropriée
- Comprendre les principaux facteurs à prendre en compte pour la sélection des mécanismes de distribution
- Expliquer pourquoi les évaluations et l'analyse de la situation doivent être coordonnées

## Thème 3 : Analyse

- Résumer les éléments qui déterminent la faisabilité d'un programme de transferts monétaires
- Comparer la faisabilité de différents mécanismes de distribution pour un programme de transferts monétaires
- Expliquer les principaux facteurs éclairant le choix de la modalité
- Démontrer les avantages et les inconvénients des différentes modalités d'aide
- Présenter les avantages et les inconvénients des différents mécanismes de distribution
- Cerner le processus décisionnel présidant au choix de la modalité
- Comparer les différents types de risques associés aux transferts monétaires
- Recenser les stratégies d'atténuation possibles pour les principaux risques liés aux transferts monétaires
- Comprendre les principaux facteurs à prendre en compte pour la sélection des mécanismes de distribution
- Expliquer les avantages et les inconvénients des différents mécanismes de distribution des transferts monétaires
- Expliquer à quoi renvoie le montant des transferts monétaires ainsi que les concepts connexes
- Appliquer les éléments clés permettant de déterminer et de justifier le montant d'un transfert monétaire
- Démontrer le lien qui existe entre le montant des transferts monétaires et les résultats visés

## Thème 4 : Conception et mise en œuvre

- Faire le point sur les éléments à prendre en compte pour le ciblage dans le contexte particulier des transferts monétaires
- Expliquer les éléments clés à prendre en compte pour l'enregistrement des bénéficiaires de transferts monétaires
- Énumérer les types de prestataires de services appropriés pour les programmes de transferts monétaires

- Expliquer les principales étapes à suivre et les éléments à prendre en compte dans la conclusion de contrats avec les prestataires de services financiers
- Élaborer une conception de programme permettant d'atteindre un ou plusieurs objectifs humanitaires
- Résumer les principales composantes du processus de distribution (encaissement) des transferts monétaires (enregistrement, identification/vérification, distribution et rapprochement)
- Expliquer les principes et éléments essentiels à prendre en compte pour la distribution directe de transferts monétaires
- Expliquer le concept de reddition de comptes aux populations affectées et aux autres parties prenantes
- Proposer différents mécanismes de réclamation et de feedback auxquels les bénéficiaires peuvent recourir dans différents contextes
- Énumérer les étapes du processus de rapprochement dans un programme intégrant des transferts monétaires
- Appliquer les éléments de sûreté et de sécurité du personnel et des bénéficiaires qui doivent être pris en compte tout au long du processus de distribution et de rapprochement
- Expliquer la pertinence de différentes fonctions pour les transferts monétaires
- Expliquer la nécessité de la répartition des tâches pour les programmes de transferts monétaires
- Expliquer la nécessité de la coordination
- Expliquer la nécessité d'une coordination à la fois stratégique et technique

## Thème 5 : Suivi

- Expliquer comment sélectionner les problèmes à surveiller
- Sélectionner les indicateurs de processus pour le suivi des transferts monétaires
- Sélectionner les indicateurs de résultat pour les programmes intégrant des transferts monétaires
- Présenter le but du suivi des marchés
- Expliquer les principales étapes du suivi des marchés
- Expliquer les principales actions à intégrer à l'analyse de marché
- Prendre des décisions programmatiques fondées sur l'analyse des données de suivi des marchés
- Citer les outils courants de suivi des marchés

## Thème 6 : Perspectives d'avenir

- Identifier et comprendre en profondeur un thème choisi soi-même
- Identifier comment la préparation à la collaboration et à la coordination peut promouvoir des transferts monétaires de qualité
- Recenser les méthodes que les organisations peuvent utiliser pour promouvoir des transferts monétaires de qualité
- Identifier les prochaines mesures à prendre pour en apprendre davantage sur les transferts monétaires et améliorer leur mise en œuvre dans le cadre de vos fonctions actuelles

# Compétences de base en transferts monétaires pour le personnel du programme

Édition de janvier 2018

## Compétences de base en transferts monétaires pour le personnel programme - Agenda

Heure	Jour 1	Jour 2	Jour 3	Jour 4	Jour 5
9h00 90 min.	Mot de bienvenue, présentations <b>THÈME 1 : Les transferts monétaires : concepts, normes et environnement politique</b> <b>Session 1.1</b> Concepts du domaine des transferts monétaires	Récapitulatif <b>Session 2.3</b> Évaluation de marché et programme axé sur les marchés	Récapitulatif <b>Session 3.3</b> Analyse des options d'intervention	Récapitulatif <b>Session 4.3</b> Distribution et rapprochement	Récapitulatif <b>THÈME 6 : Perspectives d'avenir</b> <b>Session 6.1</b> Thème choisi ou élaboré par les participants
10h30	Pause	Pause	Pause	Pause	Pause
11h00 90 min.	<b>Session 1.2</b> Cycle de projet des transferts monétaires, normes et environnement politique	<b>Session 2.4</b> Outils et méthodes d'évaluation de marché	<b>Session 3.3</b> Analyse des options d'intervention (suite) <b>Session 3.4</b> Analyse des déficits et montant des transferts monétaires	<b>Session 4.3</b> Distribution et rapprochement (suite) <b>Session 4.4</b> Coordination	<b>Session 6.2</b> Préparation
12h30	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner
13h30 90 min.	<b>THÈME 2 : Évaluation</b> <b>Session 2.1</b> L'évaluation dans les interventions humanitaires	<b>THÈME 3 : Analyse</b> <b>Session 3.1</b> Analyse de faisabilité	<b>THÈME 4 : Conception et mise en œuvre</b> <b>Session 4.1</b> Ciblage et enregistrement	<b>THÈME 5 : Suivi</b> <b>Session 5.1</b> Sur quels éléments le suivi doit-il porter ?	<b>Session 6.3</b> Perspectives d'avenir
15h00		Pause	Pause	Pause	Fin
15:30 90 min.	<b>Session 2.2</b> Évaluation de marché Feedback et clôture	<b>Session 3.2</b> Analyse des risques Feedback et clôture	<b>Session 4.2</b> Travailler avec les prestataires de services et les partenaires Feedback et clôture	<b>Session 5.2</b> Suivi de marché Feedback et clôture	
17:00	Fin	Fin	Fin	Fin	